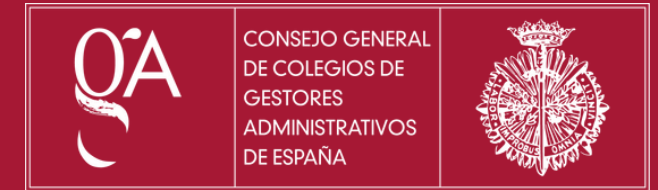


# Barómetro gA

PRIMAVERA 2026

## Radiografía estructural de la pyme española



Estabilidad aparente,  
presión creciente y  
riesgo acumulado



Muestra de **264 Gestores Administrativos** en ejercicio

Sobre un **total de 7.496 profesionales**

Error muestral máximo de **±6,05%**

Nivel de confianza del **95,5%**



Este nivel de precisión convierte el barómetro en un **indicador representativo del comportamiento del tejido empresarial español**, especialmente en su segmento más relevante: **la pyme.**

Ficha  
técnica

## ¿QUÉ DIFERENCIA A ESTE INFORME?

A diferencia de otros análisis basados en datos agregados o en encuestas de percepción general, este informe recoge la visión de quienes trabajan diariamente con empresas, gestionan sus obligaciones y acompañan su actividad.

Es, por tanto, una lectura directa de la economía real

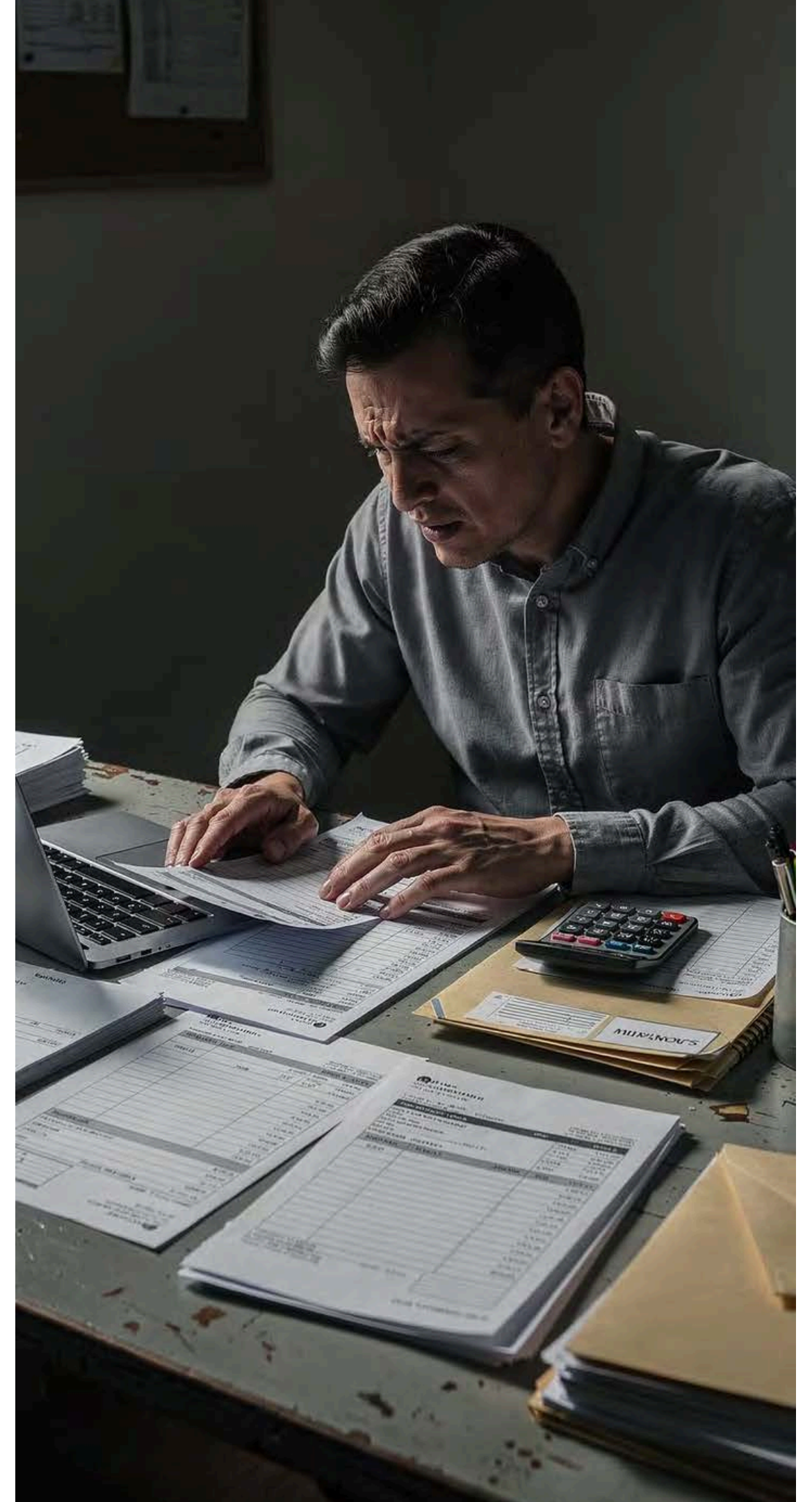
Lo que refleja es una idea clara:  
La pyme española no está en crisis abierta, pero sí en una situación de **presión estructural creciente** que condiciona su presente y compromete su futuro.

## LA CONCLUSIÓN CENTRAL

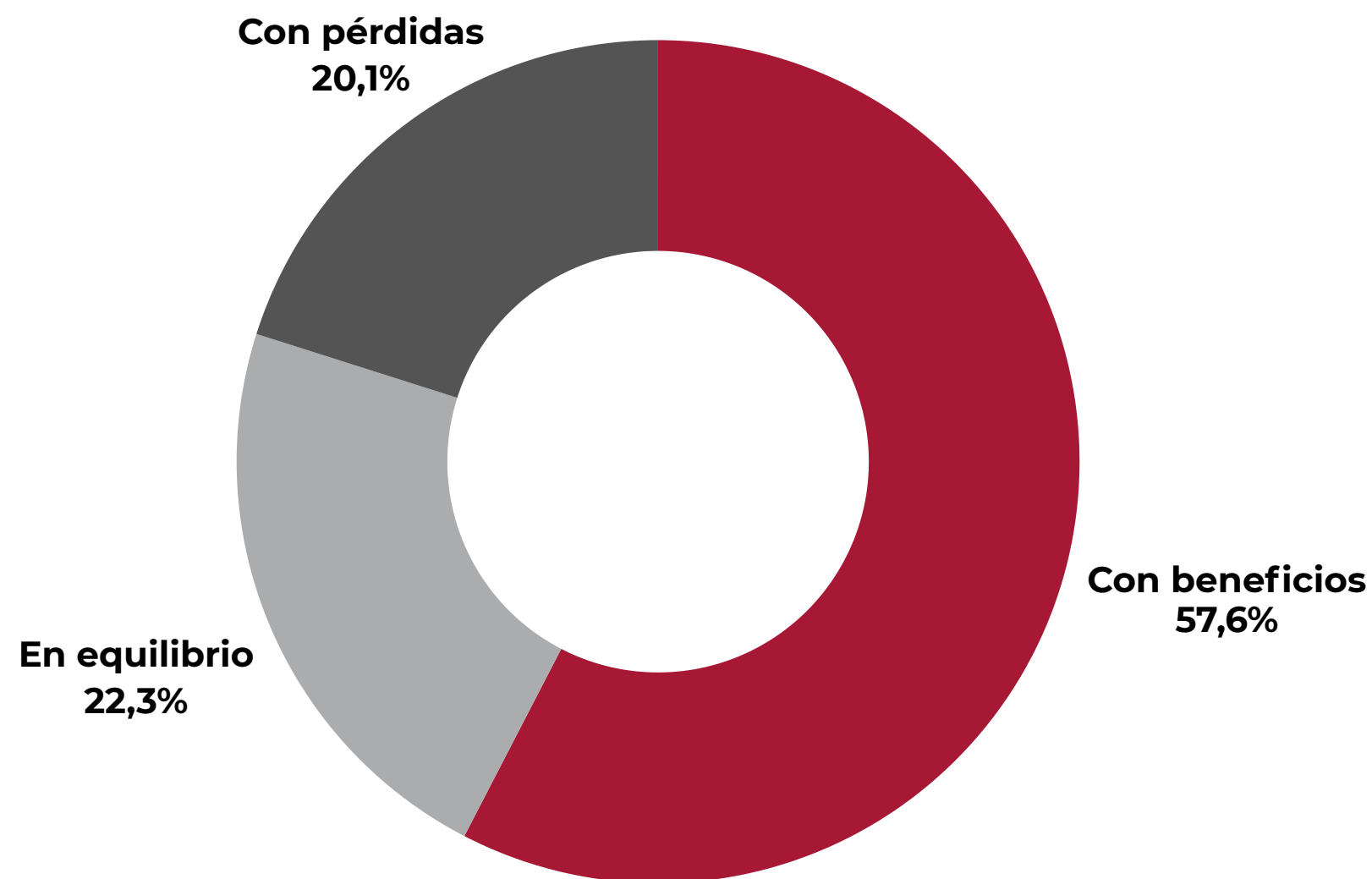
## BLOQUE 1

# RESULTADO EMPRESARIAL EN 2025: LA RESISTENCIA TIENE LÍMITES

El cierre del ejercicio 2025 muestra una distribución que, en apariencia, podría calificarse como equilibrada.



# DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS EN 2025



**El 26,6% de las empresas que están en pérdidas han entrado en pérdidas en 2025.** Esto implica que no estamos ante una situación heredada de ejercicios anteriores, sino ante un **deterioro reciente**.

## El dato clave

El hecho de que **más de un 42% de las empresas no generen beneficio** ya introduce una señal de debilidad estructural.

Pero el dato más relevante no es ese, sino el siguiente: **el 26,6% de las empresas que están en pérdidas han entrado en pérdidas en 2025.**

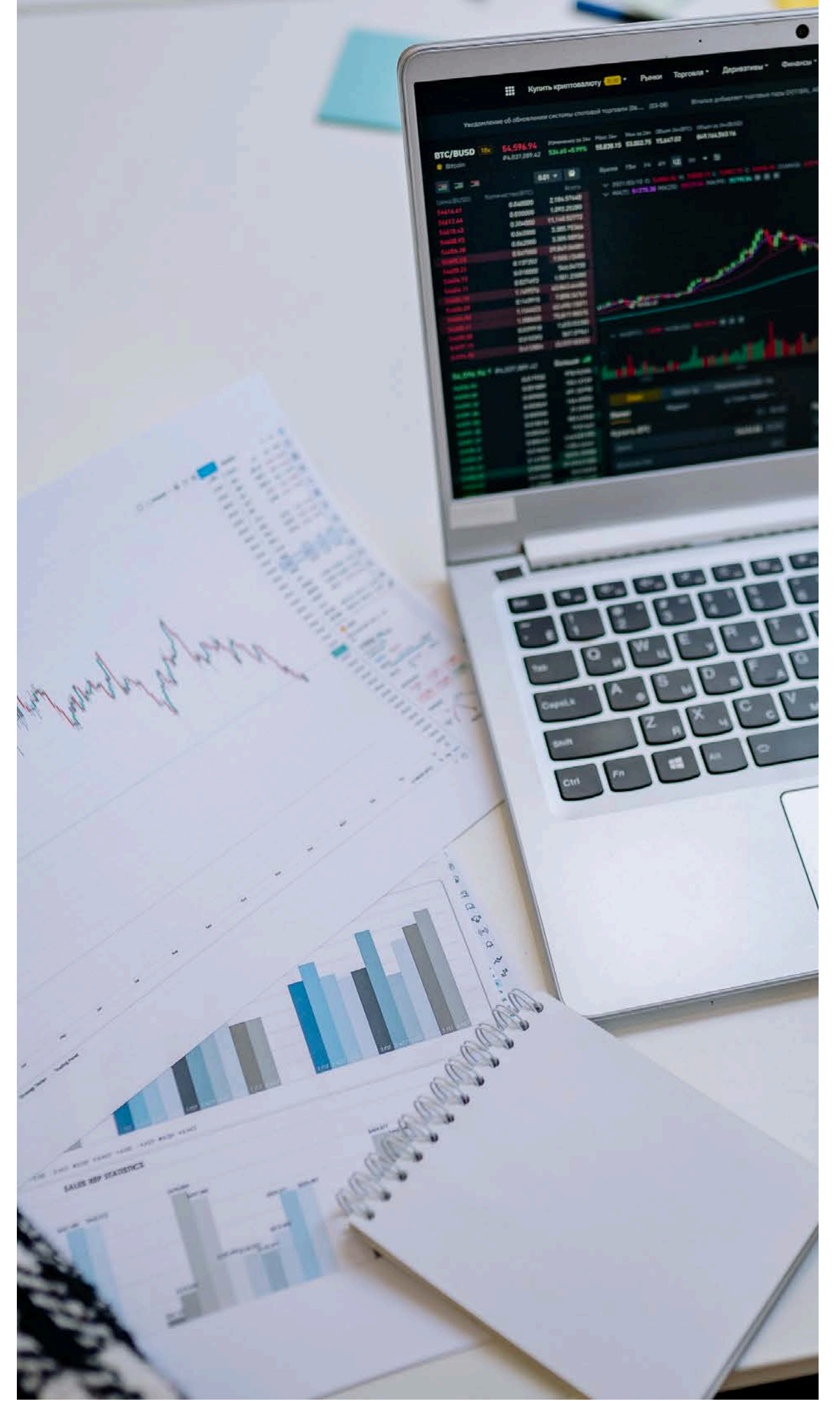
## Conclusión estructural

El sistema empresarial aguanta, pero está perdiendo capacidad de generación de valor.

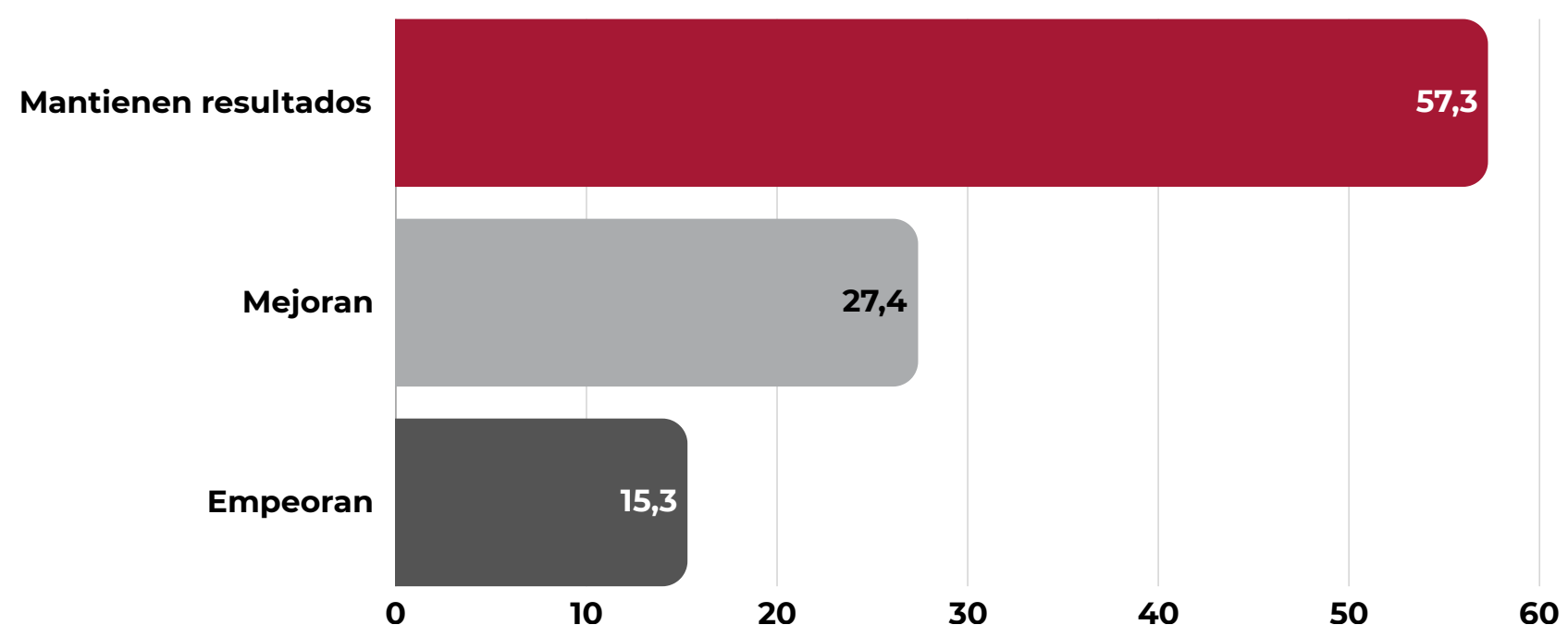
No hay colapso, pero sí erosión progresiva de la rentabilidad

## BLOQUE 2

# EVOLUCIÓN RESPECTO A 2024: EL ESPEJISMO DE LA ESTABILIDAD



# EL ESPEJISMO DE LA ESTABILIDAD



A esto se suma la percepción de los gestores administrativos, donde la mayoría señala que sus clientes se encuentran en una **situación similar al año anterior**.

## Estabilización en un entorno más adverso

La economía de la pyme española no está creciendo. **Está estabilizada**.

Y esta estabilización no es positiva, porque se produce en un contexto de:

### Incremento de costes

Los costes operativos y laborales siguen aumentando sin pausa.

### Mayor presión fiscal

La carga tributaria se percibe como creciente y condicionante.

### Aumento del riesgo

El entorno empresarial acumula incertidumbre y vulnerabilidad.

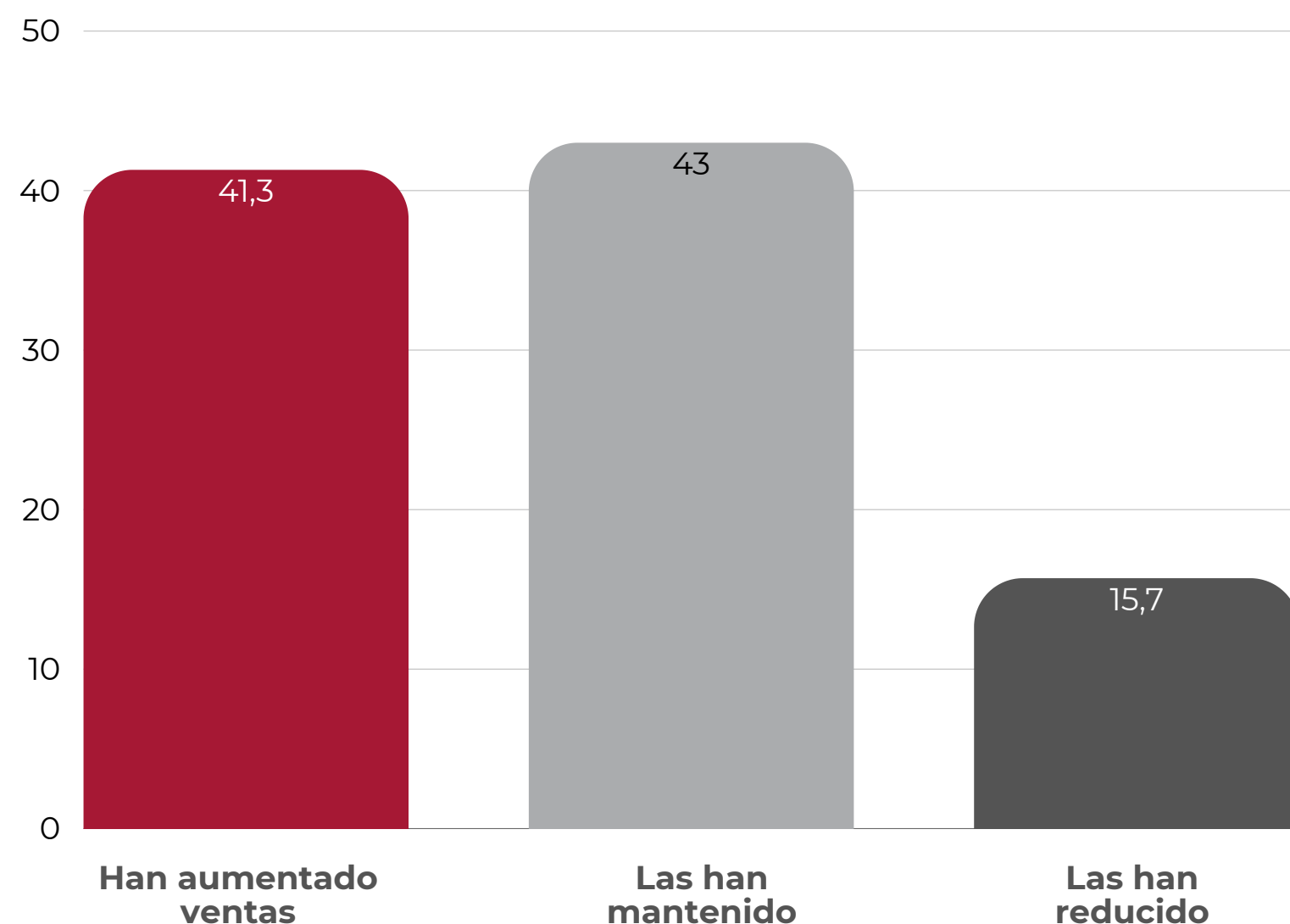
Se mantiene el resultado en un entorno más adverso, lo que implica un **esfuerzo mayor para sostener el mismo nivel**

## **BLOQUE 3**

# VENTAS: CRECIMIENTO SIN RENTABILIDAD



# VENTAS: CRECIMIENTO SIN RENTABILIDAD



El dato es relevante porque indica que la actividad económica **no está parada**. Sin embargo, no se traduce en mejora de resultados.

## La clave: comprensión de márgenes generalizada

El crecimiento de ingresos no se convierte en crecimiento de beneficios.

Esto solo puede explicarse por:

- ▼ **Aumento de costes**  
 Los gastos crecen más rápido que los ingresos.
- ▼ **Reducción de márgenes**  
 El margen por unidad vendida se estrecha progresivamente.
- ▼ **Mayor presión fiscal**  
 La fiscalidad absorbe una parte creciente del resultado.

En términos económicos: **se está produciendo una compresión generalizada de márgenes que reduce de forma progresiva la capacidad de generación de valor del tejido empresarial**

## BLOQUE 4

# FISCALIDAD: UN FACTOR DE PRESIÓN DOMINANTE

**69,1%**

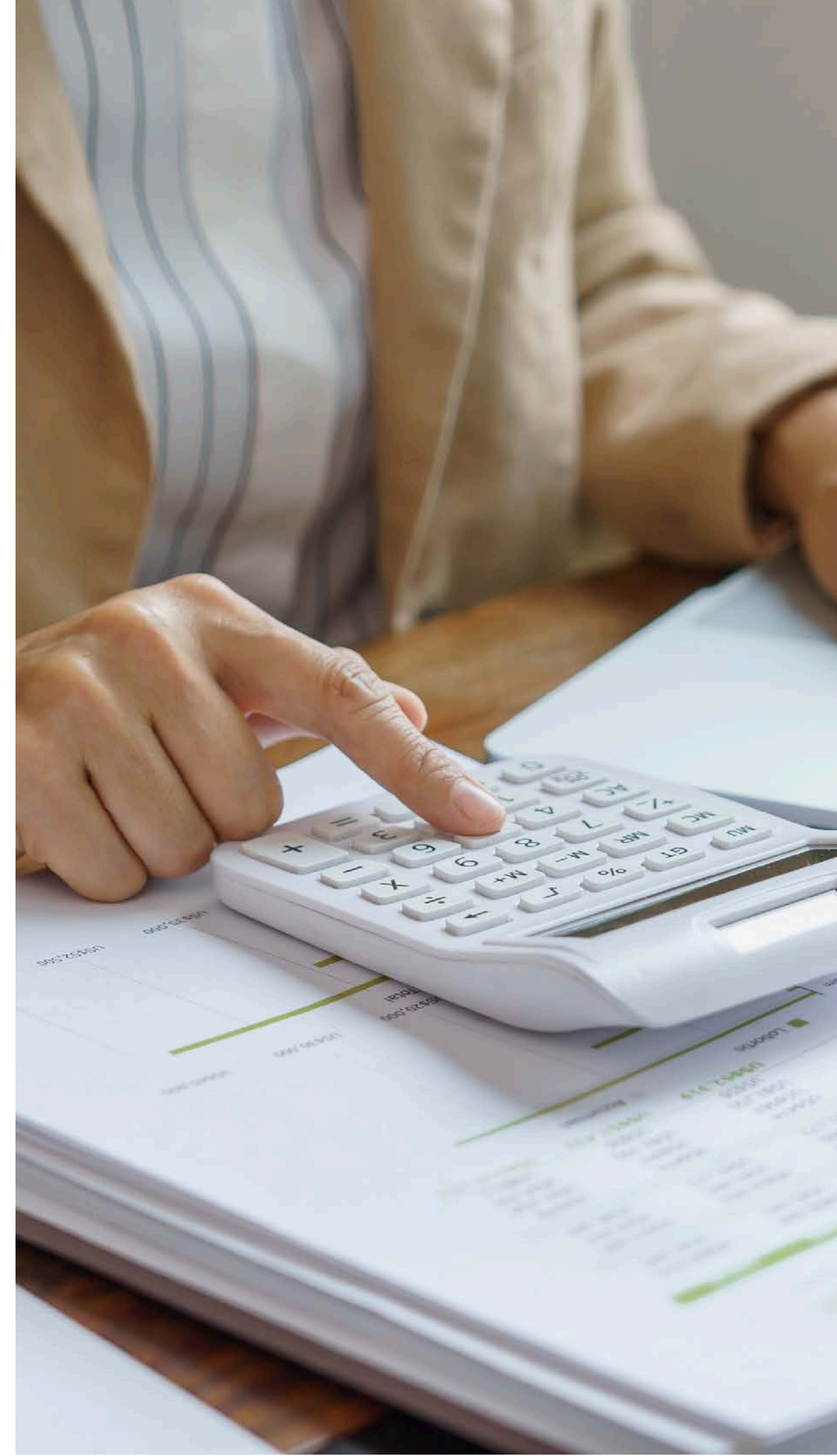
de los Gestores Administrativos afirma que la presión fiscal ha aumentado

Frente a un escaso

**3,5%**

que considera que la presión fiscal ha disminuido.

Los datos del cuestionario refuerzan esta percepción, con una clara mayoría identificando la fiscalidad como uno de los **principales problemas para 2026**



# LA FISCALIDAD COMO VARIABLE ACTIVA

La fiscalidad ha dejado de ser percibida como un elemento neutro del sistema para convertirse en un **factor que condiciona directamente la viabilidad y las decisiones empresariales.**

No es solo un elemento del sistema, es un factor que condiciona el comportamiento empresarial.

En un entorno de márgenes estrechos, la presión fiscal:



## **Reduce capacidad de inversión.**

Menos recursos disponibles para crecer y modernizarse.



## **Limita crecimiento**

El exceso de carga fiscal frena la expansión empresarial.

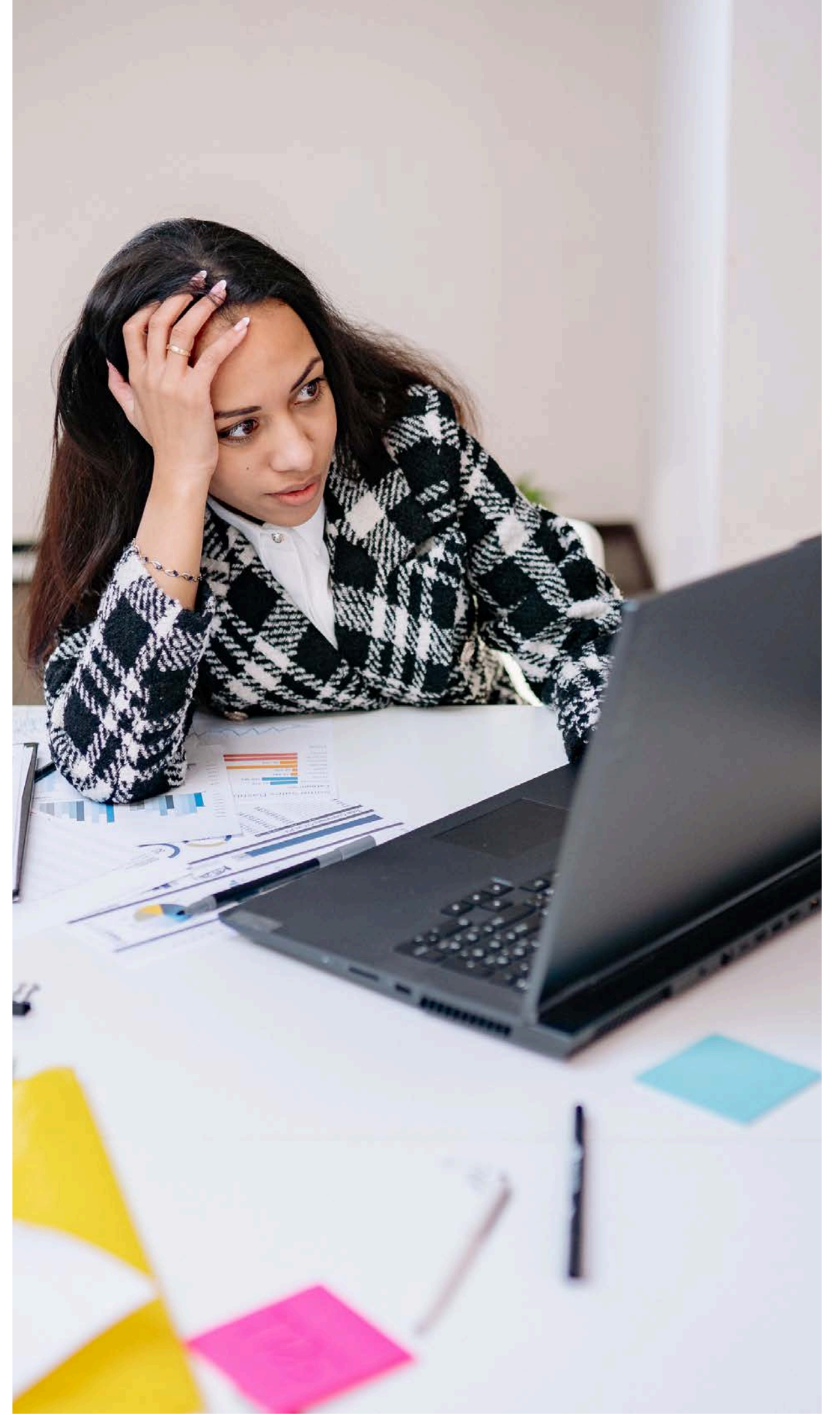


## **Incrementa el riesgo**

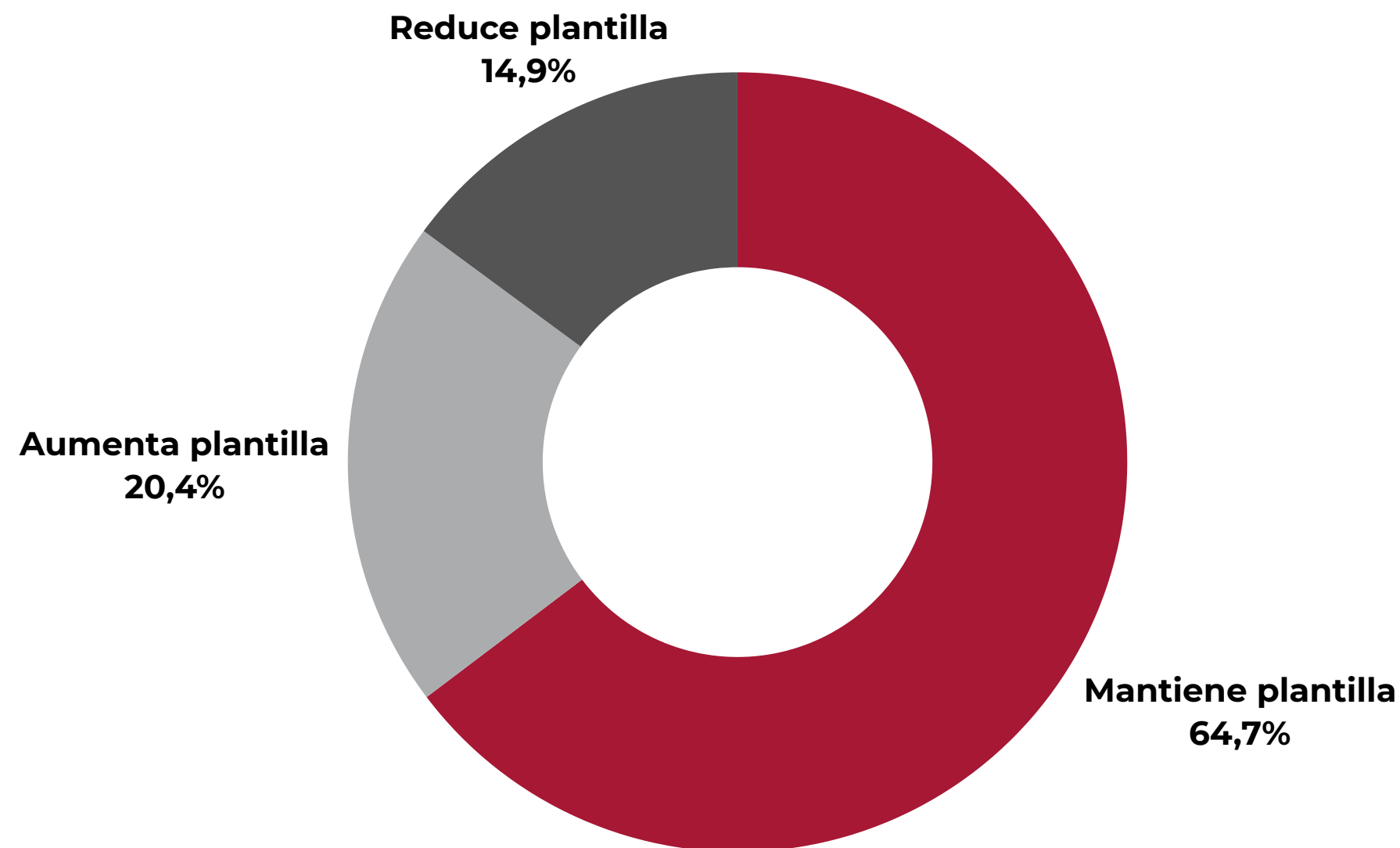
Mayor vulnerabilidad ante cualquier variación del entorno.

## **BLOQUE 5**

# EMPLEO: ESTABILIDAD CONTENIDA



# DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS EN 2025



La evolución del empleo en 2025 muestra que **el empleo no está cayendo, pero tampoco está creciendo.**

## Un mercado laboral defensivo, no dinámico

La empresa española actúa con **prudencia**: evita reducir plantilla (coste social y económico), pero no asume riesgos de expansión.

Esto define un **mercado laboral defensivo, no dinámico.**

## BLOQUE 6

# FINANCIACIÓN Y LIQUIDEZ: EL VERDADERO TERMÓMETRO DEL RIESGO

# 19,8%

Aumenta necesidades  
de financiación

# 73,2%

Las mantiene sin  
cambios significativos

# 19,2%

Problemas graves  
de liquidez

**1 de cada 5 negocios  
tiene tensiones de liquidez**

**El dato más crítico del informe**

Porque la liquidez no mide  
expectativas, mide supervivencia.

### Lectura estructural

El mantenimiento de  
financiación en el **73,2%** no  
implica estabilidad, sino  
**dependencia.**

Muchas empresas sostienen su  
actividad **ajustando su  
estructura financiera**, lo que  
supone una señal de fragilidad  
acumulada

## BLOQUE 7

# ECONOMÍA INFORMAL: INDICADOR DE DISFUNCIÓN DEL SISTEMA

### Dimensión del fenómeno

**El 9,4% de los negocios opera fuera del sistema formal**, total o parcialmente.

Y lo más relevante: **el 66,12% considera que esta situación se mantiene estable.**

### Lectura estructural

La economía informal no es una anomalía puntual. **Es un síntoma de que el sistema no es plenamente operativo.**

## ¿Por qué se genera la economía informal?

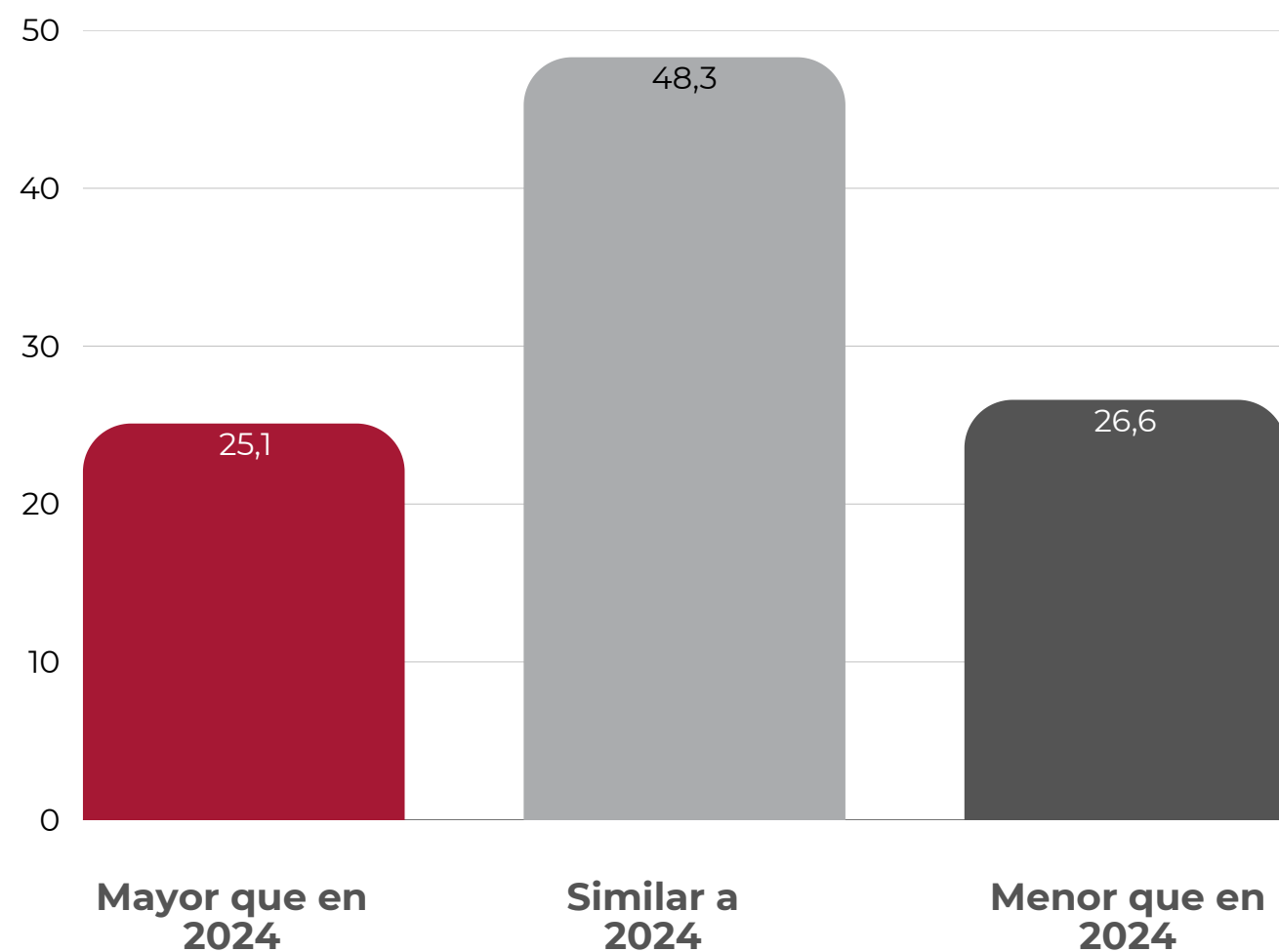
Cuando confluyen los siguientes factores, se generan incentivos para operar fuera del circuito formal:

- ▼ Dificultades operativas
- ▼ Burocracia compleja
- ▼ Fiscalidad elevada

La confluencia de estos tres factores explica **por qué una parte del tejido empresarial encuentra incentivos para operar fuera del circuito formal.**

## BLOQUE 8

# CREACIÓN DE EMPRESAS: DINAMISMO LIMITADO



Además, **solo el 8,2% del tejido empresarial se ha creado en 2025.**

## No hay impulso emprendedor significativo

La economía no genera nuevas empresas con suficiente intensidad

Esto está vinculado a:

- **Incertidumbre.** El entorno económico y regulatorio genera dudas en los potenciales emprendedores.
- **Costes.** Los costes de arranque y operación desincentivan la creación de nuevas empresas.
- **Complejidad administrativa.** Los trámites y la burocracia elevan las barreras de entrada al mercado.

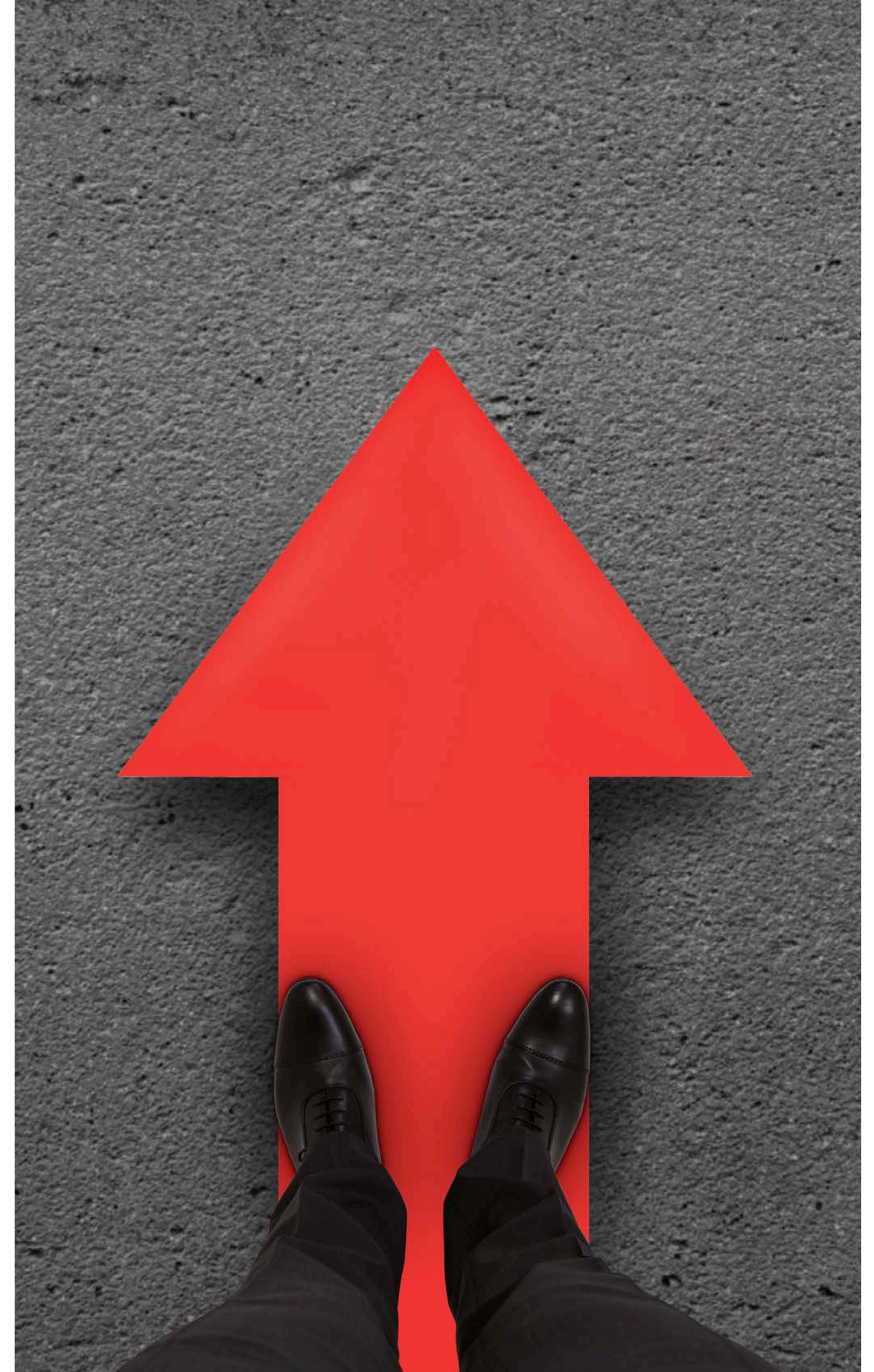
## BLOQUE 9

# 2026: PERCEPCIÓN, EXPECTATIVAS Y RIESGO

Valoración media de la  
situación actual

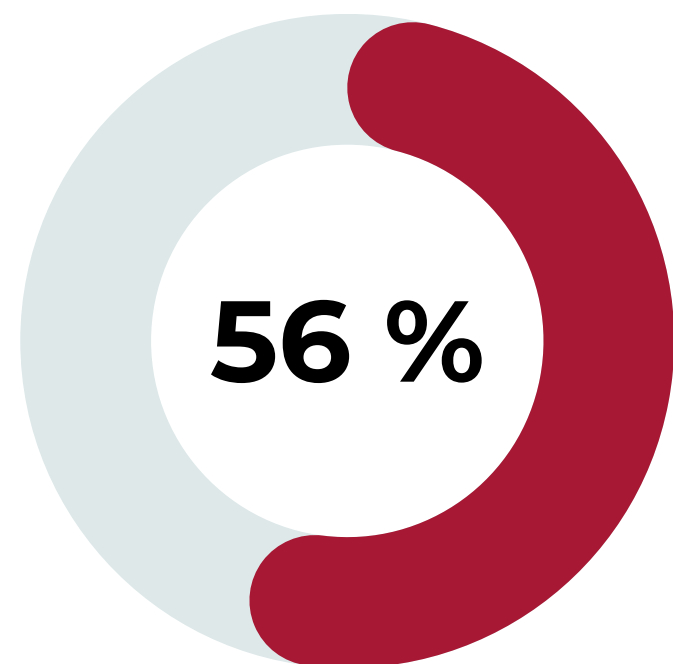
**5,70/10**

Con previsión de 5,57  
para el próximo período.



# PERCEPCIÓN DE DETERIORO PROGRESIVO

No hay optimismo económico.  
Hay una percepción clara de deterioro progresivo

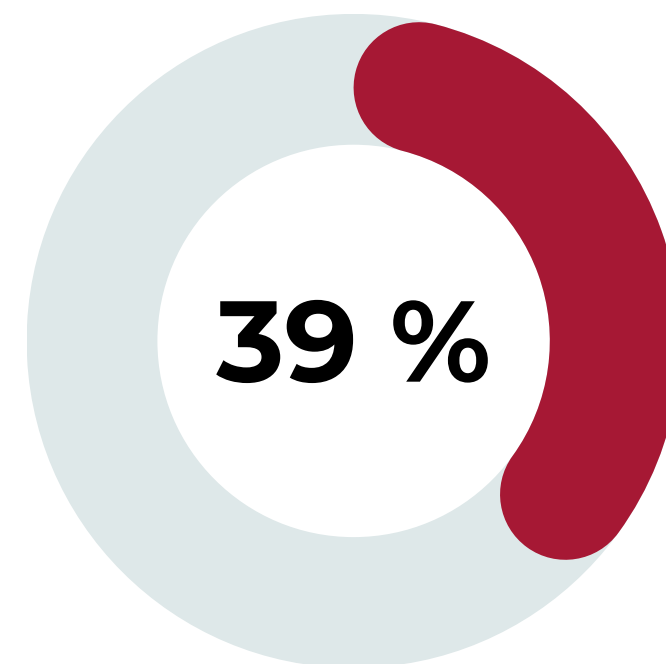


## Riesgo creciente

Considera que el riesgo empresarial está aumentando

**El 56,15% considera que el riesgo empresarial está aumentando.**

Más de la mitad del tejido empresarial percibe un entorno de mayor riesgo.



## Peor de lo esperado

Afirma que la evolución es peor de lo esperado

**El 39,45% afirma que la evolución es peor de lo esperado.**

Las expectativas no se cumplen, y la realidad supera negativamente las previsiones.

# BLOQUE 10

## PRINCIPALES PROBLEMAS PARA 2026: UN ENTORNO ADVERSO

**Incertidumbre económica**  
84,56% de los gestores la  
identifican como  
problema principal

**Costes laborales**  
81,85% señalan los costes  
laborales como factor  
crítico

**Burocracia**  
73,75% señalan la  
burocracia como  
obstáculo estructural

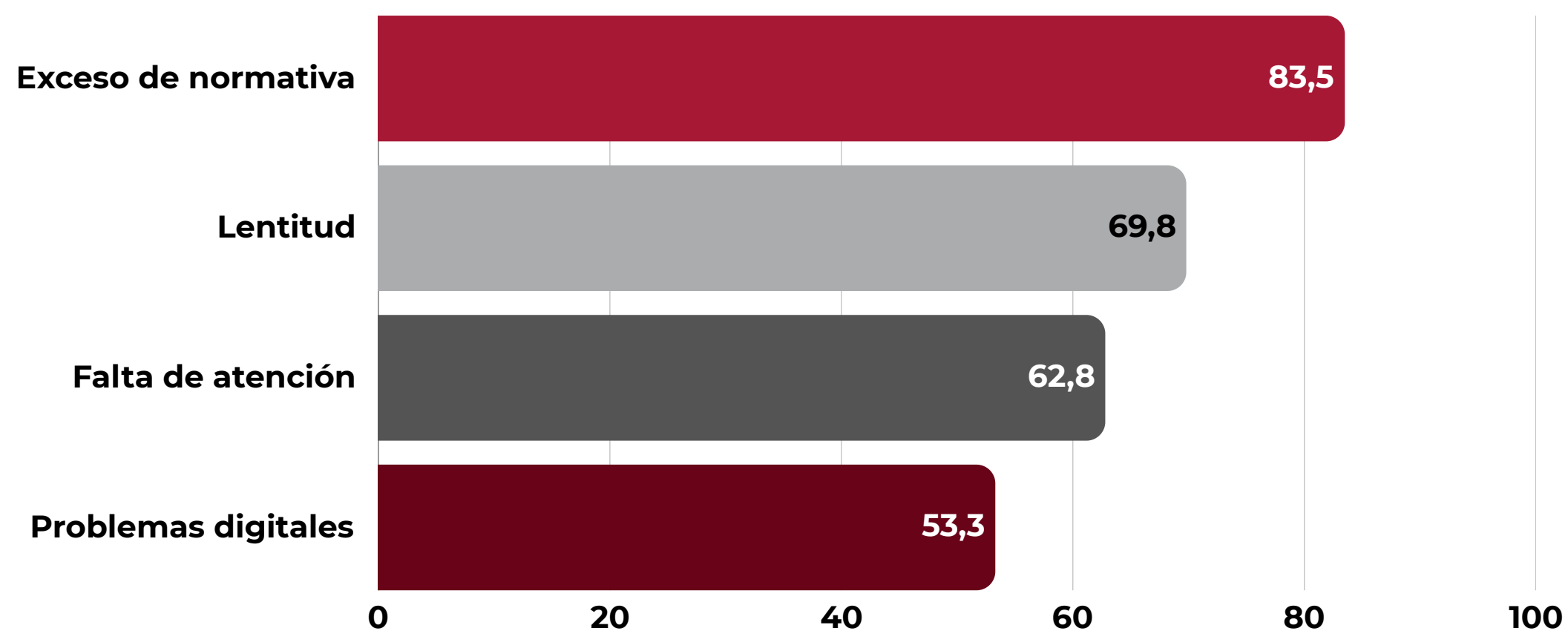
**Fiscalidad**  
77,22% identifican la  
presión fiscal como  
problema relevante

**El problema es  
acumulativo**

El problema no es uno, es  
acumulativo.  
Es la suma de factores lo que  
genera presión estructural.

## BLOQUE 11

# ADMINISTRACIÓN: EL GRAN CUELLO DE BOTELLA



¿Cómo se percibe el servicio de la Administración?

**86,1%**

Considera que la Administración no ha mejorado

**39,9%**

Cree que es más difícil gestionar que hace un año

# La Administración como factor de fricción

Los datos reflejan que la **Administración no está actuando como facilitador de la actividad económica**, sino que introduce fricciones que condicionan el funcionamiento ordinario de las empresas.

La **digitalización administrativa no está reduciendo la carga operativa de las empresas**, sino que en muchos casos la está trasladando e incrementando, generando nuevas capas de complejidad.



# CONCLUSIÓN

## LA PYME RESISTE... PERO EL SISTEMA NO ACOMPAÑA

**El Barómetro de primavera de 2026 permite afirmar que:**

### **La economía no está en crisis abierta**

Los indicadores no muestran un colapso generalizado del tejido empresarial.

### **Pero sí en una fase de desgaste progresivo**

La erosión de márgenes, rentabilidad y capacidad de crecimiento es constante.

### **Con un incremento claro del riesgo**

El riesgo acumulado compromete la sostenibilidad futura del tejido empresarial.

## EL ENTORNO QUE CONDICIONA A LA PYME ESPAÑOLA

## EL PROBLEMA NO ES LA ACTIVIDAD

Los datos muestran que el principal problema de la pyme española no es la falta de actividad, sino las condiciones estructurales en las que esa actividad se desarrolla.

Un entorno caracterizado por:

- Presión fiscal elevada
- Costes crecientes
- Burocracia estructural
- Administración poco eficiente

En ese contexto, las pymes sobreviven... pero cada vez con:

- Menor margen
- Menor capacidad de crecimiento
- Mayor exposición al riesgo.

LA  
CONSECUENCIA

# LA PYME ESPAÑOLA: RESISTENCIA BAJO PRESIÓN

## SOBREVIVEN. PERO CADA VEZ CON MENOR MARGEN

El Barómetro Primavera 2026 del Consejo General de los Colegios de Gestores Administrativos es una radiografía fiel de la realidad: **estabilidad aparente, presión creciente y riesgo acumulado.**

Este informe recoge la visión de quienes trabajan diariamente con empresas, gestionan sus obligaciones y acompañan su actividad. Es, por tanto, **una lectura directa de la economía real.**



GA

CONSEJO GENERAL  
DE COLEGIOS DE  
GESTORES  
ADMINISTRATIVOS  
DE ESPAÑA

